

Załącznik nr 1A do SWZ – Opis przedmiotu zamówienia

EFEKTYWNE ZARZĄDZANIE FINANSAMI UCZELNI

warsztat dla Kadry Zarządzającej Akademii Ignatianum w Krakowie

Program oraz wymagania

MIEJSCE SZKOLENIA: Szkolenie odbędzie się na terenie Akademii Ignatianum w Krakowie, ul. Kopernika 26.

ODBIORCY SZKOLENIA: Szkolenie adresowane jest do kadry zarządzającej Akademii Ignatianum w Krakowie. Kadra składa się z rektorów, dziekanów i dyrektorów instytutów. Podgrupa A: rektorzy i dziekani – 8 osób, podgrupa B: dyrektorzy instytutów – 7 osób

PROGRAM SZKOLENIA

Szkolenie „Efektywne zarządzanie finansami uczelni” ma obejmować następujące tematy:

1. Wymogi w zakresie zarządzania finansami uczelni
 - a. podstawowe pojęcia analizy ekonomiczno-finansowej
 - b. podstawowe dokumenty finansowe (bilans, rachunek zysków i strat, rachunek przepływów)
 - c. analiza wskaźnikowa (rentowności, płynności, zadłużenia, aktywności)
2. Algorytm przyznawania dotacji podmiotowych i projektowych
3. Wymogi w zakresie zarządzania finansami uczelni c.d.
 - a. analiza opłacalności (PP, RR, NPV, IRR, ...)
 - b. identyfikacja źródeł kosztów i przychodów
 - c. plan rzeczowo-finansowy
4. Algorytm przyznawania dotacji podmiotowych i projektowych

Szkolenia dla podgrupy A:

5. Praktyczne wykorzystanie analizy ekonomicznej w zarządzaniu
 - Case study dot. optymalizacji (redukcja/wzrost) kosztów (w tym kosztów pracy), z określeniem pensum i konsekwencjami kosztowymi i przychodowymi jego obniżenia.
6. Kumulacja wartości dodanej (w tym kapitału) i budowanej stabilnej pozycji finansowej. Kontynuacja wcześniejszego *case study* wzbogacona o analizę wariacyjną/czułości głównych pozycji koszt- i przychodo-twórczych.

7. Odpowiedzialność finansowa, znaczenie monitoringu i systemu wew. kontroli finansowej

Szkolenia podgrupa B:

8. Zarządzanie kosztami na wydziałach i w instytutach uczelni publicznej na podstawie obowiązujących przepisów – w tym Prawo o szkolnictwie wyższym i nauce (Dz.U. 2020 poz. 85), tzw. algorytm finansowania uczelni.
9. *Case study* pokazujący strukturę kosztową w jej kontekście znajdowanie progu opłacalności realizowanych zadań i projektów (bez optymalizacji kosztowej i przychodowej).
10. Kontrola zarządcza na uczelniach wyższych
 - a. odpowiedzialność finansowa
 - b. sprawozdania finansowe
 - c. znaczenie monitoringu i systemu wew. kontroli finansowej

ZASADY ORGANIZACJI SZKOLNIA:

Zamawiający przewiduje organizację łącznie 12 godzin dydaktycznych (1 godzina dydaktyczna = 45 minut), maksymalnie 2 godziny dziennie dla każdej z grup/podgrup.

Liczba grup: 1 – pierwsze cztery godziny będą odbywały się wspólnie dla wszystkich uczestników szkoleń.

Po czterech godzinach grupa zostanie podzielona na dwie podgrupy dla każdej z podgrup będzie osobny program z racji innych potrzeb i wiedzy.

Liczba uczestników/ek : 15