

Raport o sytuacji ekonomiczno- finansowej
Samodzielnego Publicznego Specjalistycznego Zakładu
Opieki Zdrowotnej w Lęborku

SPORZĄDZONY ZGODNIE Z ART. 53a USTAWY Z DNIA 15 KWIETNIA 2011 R.
O DZIAŁALNOŚCI LECZNICZEJ (Dz. U. 2011 nr 112 poz. 654 z póź. zm.)

Lębork, 31 maja 2023 r.

Wprowadzenie

Podstawowym celem działalności podmiotów leczniczych jest udzielanie wysokiej jakości świadczeń opieki zdrowotnej w trybie stacjonarnym (całodobowo), ambulatoryjnym, dziennym lub środowiskowym. Takie działania finansowane ze środków publicznych zabezpieczają potrzeby zdrowotne osób ubezpieczonych oraz innych osób uprawnionych na podstawie określonych przepisów w zakresie profilaktyki, diagnostyki, zróżnicowanych form leczenia oraz rehabilitacji leczniczej. Realizując cele statutowe zakład leczniczy wykonuje zadania służące zachowaniu, ratowaniu, przywracaniu i poprawie stanu zdrowia.

Wymienione zadania są realizowane przez Samodzielny Publiczny Specjalistyczny Zakład opieki Zdrowotnej w Lęborku w następujących obszarach prowadzonej działalności:

1. Leczenie szpitalne,
2. Opieka psychiatryczna i leczenie uzależnień w warunkach stacjonarnych (oddział psychogeriatryczny, oddział detoksykacji) oraz ambulatoryjnych (poradnia psychologiczna dla dzieci i młodzieży),
3. Ambulatoryjna opieka specjalistyczna,
4. Świadczenia zdrowotne z zakresu medycyny pracy,
5. Ambulatoryjne świadczenia diagnostyczne i kosztochłonne,
6. Świadczenia odrębnie kontraktowane,
7. Profilaktyczne programy zdrowotne,
8. Ratownictwo medyczne,
9. Rehabilitacja lecznicza, w tym:
 - a. rehabilitacja w warunkach stacjonarnych,
 - b. lekarska ambulatoryjna opieka rehabilitacyjna,
 - c. rehabilitacja w warunkach domowych,
 - d. fizjoterapia ambulatoryjna.
10. Podstawowa opieka zdrowotna, w tym:
 - a. Nocna i Świąteczna Opieka Zdrowotna (NiŚOZ)
11. Świadczenia koordynowane, w tym:
 - a. Koordynowana Opieka nad Kobieta w Cięży (KOC),
 - b. Pakiet onkologiczny,
 - c. Program Pilotażowy Centrum Zdrowia Psychicznego (CZP)

Wpis do Rejestru Stowarzyszeń, Innych Organizacji Społecznych i Zawodowych, Fundacji oraz Samodzielnych Publicznych Zakładów Opieki Zdrowotnej w Sądzie Rejonowym w Gdańsku, VIII Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego KRS nr 0000009022, Rejestr Podmiotów Wykonujących Działalność Leczniczą nr 000000011494.

1. Informacje ogólne

Raport o sytuacji ekonomiczno- finansowej Samodzielnego Publicznego Specjalistycznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Łęborku przy ul. Juliana Węgrzynowicza 13, został sporządzony zgodnie z ustawą z dnia 15 kwietnia 2011 roku o działalności leczniczej.

Czas trwania Samodzielnego Publicznego Specjalistycznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Łęborku, zgodnie ze statutem, jest nieograniczony.

2. Prezentacja

SPS ZOZ w Łęborku prezentuje raport o sytuacji ekonomiczno- finansowej w oparciu o wskaźniki ekonomiczno- finansowe niezbędne do sporządzenia analizy i prognozy sytuacji ekonomicznej na podstawie Rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 roku.

Raport ekonomiczno- finansowy został sporządzony przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej w dającej się przewidzieć przyszłości, obejmującej okres nie krótszy niż trzy lata od dnia bilansowego, w niezmnieszonym zakresie. Nie istnieją obecnie przesłanki wskazujące na bezpośrednie zagrożenie kontynuowania działalności.

3. Porównywalność danych

Niniejszy raport sporządzono na podstawie sprawozdania finansowego za rok 2022 i prezentuje on analizę sytuacji ekonomiczno- finansowej za rok 2022 oraz prognozę sytuacji ekonomiczno- finansowej na lata 2023, 2024, 2025 której wartości oszacowano z zastosowaniem wytycznych wynikających z wskaźników makroekonomicznych będących podstawą szacowania, przewidywanych skutków finansowych projektowanych ustaw jak również ustaw i projektów ustaw określających poziom finansowania i przewidywane etapy wzrostu poziomu finansowania opieki zdrowotnej.

4. Dodatkowe informacje

Samodzielny Publiczny Specjalistyczny Zakład Opieki Zdrowotnej jest podmiotem opieki zdrowotnej realizującym świadczenia finansowane ze środków publicznych, zakwalifikowanym do pierwszego poziomu systemu podstawowego zabezpieczenia szpitalnego. Najistotniejszym źródłem finansowania SPS ZOZ są zawarte umowy na realizację świadczeń z Narodowym Funduszem Zdrowia spośród których największy kontrakt stanowi umowa ryczałtowa wraz ze świadczeniami wyodrębnionymi (PSZ), następnie pilotaż Centrum Zdrowia Psychicznego (CZP) oraz świadczenia odrębnie kontraktowane (SOKKOC) i dalej: opieka psychiatryczna i leczenia uzależnień (PSY), rehabilitacja ambulatoryjna i lekarska (REH).

Strukturę przychodów na rok 2023 z najważniejszych umów prezentuje poniższa tabela:

Kod umowy	Typ umowy	Kwota umowy	%
11/000099/PSZ/23	LECZENIE SZPITALNE - ŚWIADCZENIA PODSTAWOWEGO SZPITALNEGO SYSTEMU ZABEZPIECZENIA ŚWIADCZEŃ OPIEKI ZDROWOTNEJ (PSZ)	66 497 512,80	70%
11/000099/CZP/23	PROGRAM PILOTAŻOWY CZP	18 160 151,86	19%
11/000099/SOKKOCII/17/23	ŚWIADCZENIA ZDROWOTNE KONTRAKTOWANE ODRĘBNIIE - KOORDYNOWANA OPIEKA NAD KOBIETĄ W CIĄŻY (KOC II/III)	5 734 545,12	6%
11/000099/PSY/18/23	OPIEKA PSYCHIATRYCZNA I LECZENIE UZALEŻNIEŃ	2 935 009,00	3%
11/000099/REH/17/23	REHABILITACJA LECZNICZA	1 069 640,00	1%

Wdrożony i systematycznie dopracowywany model działalności zapewnia pacjentom nieograniczony dostęp do świadczeń opieki, jednak nie zapewnia finansowania podmiotu na poziomie zabezpieczającym pokrycie kosztów ich realizacji. Szczególny wpływ na taki stan rzeczy ma niedoszacowanie wyceny

realizowanych procedur, ograniczony dostęp do kadry medycznej, której koszty świadczonych usług rosną proporcjonalnie do rosnącego zapotrzebowania na rynku usług medycznych oraz obowiązek odpracowania zaliczek udzielonych przez NFZ w latach 2020-2021 mających na celu utrzymaniu dostępu do wszystkich zakontraktowanych obszarów opieki w okresie obowiązywania stanu epidemii. SPS ZOZ w 2022 roku odpracował świadczenia o łącznej wartości ok 2,1 mln zł.

W celu optymalizacji gospodarki finansowej przy równoczesnym utrzymaniu dostępu i jakości realizowanych świadczeń Dyrekcja SPS ZOZ wdrożyła działania optymalizujące wynik finansowy i utrzymanie jakości świadczeń zdrowotnych realizowanych w poszczególnych zakresach, a działania naprawcze, pomimo obiektywnych trudności, już częściowo wdrożono w 2022 roku:

- Stopniowa zmiana zapisów umów kontraktowych na formułę uzależniającą poziom przychodów przyjmującego zamówienie od efektywności wykonywania świadczeń zdrowotnych przede wszystkim w oddziałach zabiegowych (ginekologia i położnictwo, chirurgia) ale również w obszarach realizacji świadczeń medycyny zachowawczej: Poradnie AOS, diagnostyka obrazowa. Mowa o tzw. „umowach zadaniowych” zastępujących sukcesywnie stosowane wcześniej „umowy godzinowe”.
- Złożono wniosek do Biura ds. Pilotażu w celu przystąpienia do programu pilotażowego w Centrach Zdrowia Psychicznego, którego skutkiem jest wpisanie na podstawie Rozporządzenia MZ łęborskiej lecznicy do grupy realizatorów pilotażu CZP z wyznaczeniem terytorium opieki obejmującym powiat łęborski oraz część powiatu wejherowskiego. Realizację świadczeń w pilotażowym modelu opieki SPS ZOZ rozpoczął od 01.02.2023 roku.
- Uzyskano akredytację Centrum Medycznego Kształcenia Podyplomowego do rozszerzenia liczby miejsc dla szkolenia specjalizacyjnego lekarzy w obszarach: Oddział Psychiatryczny - 29.06.2022 r. zwiększenie liczby miejsc specjalizacyjnych z 3 na 6, Oddział ginekologiczno-położniczy - 05.10.2022 r. zwiększenie liczby miejsc specjalizacyjnych z 3 na 4, Oddział Geriatryczny - 08.12.2022 r. uzyskanie akredytacji do prowadzenia specjalizacji - 3 miejsca.
- Zwiększono ilość świadczeń ambulatoryjnych w poradniach, gdzie odnotowywany jest sukcesywny wzrost ilości porad realizowanych na rzecz pacjentów w stosunku rok do roku.
- Podjęto działania optymalizacyjne w obszarze ambulatoryjnej opieki specjalistycznej w wyniku których na podstawie analizy rynku, uruchomiono poradnię kardiologiczną i neurologiczną, a także uzyskano kontrakty na realizację świadczeń pohospitalizacyjnych w poradni pediatrycznej oraz chorób wewnętrznych.
- Zainicjowano realizację świadczeń onkologicznych w Oddziale Chirurgii Ogólnej, w wyniku nawiązania współpracy z lekarzem specjalistą chirurgii onkologicznej, co umożliwiło zapewnienie specjalistycznej opieki dla pacjentów, a jednocześnie wpłynęło korzystnie na poziom uzyskiwanie przychodów,
- Rozpoczęto wstępne prace w zakresie realizacji planowanej inwestycji finansowanej Rządowego Funduszu Inwestycji Polski Ład: Program Inwestycji Strategicznych oraz w 2022 roku opracowano PFU dla planowanej inwestycji.
- Poddano analizie w kontekście merytorycznym i finansowym świadczenia realizowane w ramach Oddziału Chorób Wewnętrznych oraz Oddziału Kardiologicznego celem wypracowania optymalnego modelu opieki nad pacjentami wraz z dokonaniem stosownych zmian organizacyjnych.

Pomimo wdrażanych działań naprawczych, na skutek nieprzewidzianych zmian w modelu finansowania opieki zdrowotnej w drugim półroczu 2022 roku SPS ZOZ odnotował dynamiczny wzrost kosztów działalności operacyjnej, których pokrycia nie zabezpieczył wzrost finansowania świadczeń. Zdarzenia te miały istotny wpływ na rentowność Jednostki i poskutkowały pogorszeniem wyniku finansowego za 2022 rok. Skutki wprowadzanych zmian prezentuje poniższa analiza sytuacji finansowo – ekonomicznej Podmiotu.

5. Analiza wskaźnikowa działalności w roku 2022

Wskaźniki zyskowności określają zdolność podmiotu do generowania zysków, a zatem ekonomiczną efektywność działalności. Dodatkowo wartości wskaźników informują o efektywnym gospodarowaniu, w którym przychody podmiotu przewyższają koszty. W badanym okresie wskaźniki w SPS ZOZ przyjęły wartości ujemne, a uzyskana liczba punktów potwierdza fakt niedoszacowania wyceny wartości świadczeń w stosunku do ponoszonych kosztów realizacji świadczeń.

Tabela poniżej obrazuje wartości wskaźników i przyporządkowane im punkty:

WSKAŹNIK ZYSKOWNOŚCI			WARTOŚĆ WSKAŹNIKA	OCENA PODMIOTU
WSKAŹNIK ZYSKOWNOŚCI NETTO (%)				
Wynik netto x 100% / (Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne + przychody finansowe)				
1	poniżej 0,0%	0	-6,86%	0
2	od 0,0% do 2,0%	3		
3	powyżej 2,0% do 4,0%	4		
4	powyżej 4,0%	5		
WSKAŹNIK ZYSKOWNOŚCI DZIAŁALNOŚCI OPERACYJNEJ (%)				
Wynik z działalności operacyjnej x 100% / (Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne)				
1	poniżej 0,0%	0	-5,49%	0
2	od 0,0% do 3,0%	3		
3	powyżej 3,0% do 5,0%	4		
4	powyżej 5,0%	5		
WSKAŹNIK ZYSKOWNOŚCI AKTYWÓW (%)				
Wynik netto x 100% / Średni stan aktywów				
1	poniżej 0,0%	0	-11,99%	0
2	od 0,0% do 2,0%	3		
3	powyżej 2,0% do 4,0%	4		
4	powyżej 4,0%	5		

Wskaźnik zyskowności netto osiągnął wartość ujemną, co określa niską i pogarszającą się corocznie zdolność Zakładu do generowania zysków. Wartość wskaźnika informuje o wysoce kosztochłonnej działalności, z której osiągane przychody nie pokrywają kosztów jej realizacji. Do pogorszenia wskaźnika w 2022 roku w stosunku do poprzednich okresów przyczyniły się w szczególności zmiany modelu finansowania ustawowego wzrostu wynagrodzeń oraz obciążony wysokimi kosztami obowiązków odpracowania zaliczek udzielonych w okresie obowiązywania stanu epidemii. Tylko te dwa spośród wielu innych czynników ograniczyły możliwość uzyskania przychodu przez SPS ZOZ w wysokości około 8 mln zł, w tym z tytułu potrąconych zaliczek w kwocie 2,1 mln zł spłaconych w 2022 roku. Istotne znaczenie dla parametru zyskowności ma także model finansowania ochrony zdrowia oraz terminowość weryfikacji wyceny świadczeń, które stanowią strategiczne zadanie w sytuacji dynamicznego wzrostu cen na rynku dostaw i usług. Jednostki Ochrony Zdrowia w 2022 roku musiały ponosić wysokie koszty realizacji świadczeń przy niezmiennym w stosunku do realnych potrzeb poziomie finansowania, doprowadziło to do spadku zyskowności, wzrostu zobowiązań wymagalnych, zatorów płatniczych a w ostatecznym rozrachunku znacznego pogorszenia wyniku finansowego Jednostki.

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej określa ekonomiczną efektywność działania podmiotu, z uwzględnieniem działalności podstawowej oraz pozostałej działalności operacyjnej. Wygenerowany ujemny wynik finansowy w obszarze działalności operacyjnej informuje o braku wystarczająco efektywnego finansowania podmiotu w działalności operacyjnej, czyli tej do której szpital został powołany (profilaktyka, diagnostyka i hospitalizacja). Wskaźnik utrzymuje wartość ujemną, która w stosunku do analizy poprzedniego okresu ze względu na pogorszenie wyniku netto nie uległa poprawie. Ponadto utrzymujące się systematycznie ujemne wyniki finansowe działalności poszczególnych Oddziałów Szpitalnych potwierdzają nieefektywność ekonomiczną działalności, która pomimo

optymalizacji polegającej na min. łączenia oddziałów czy zmniejszaniu ilości łóżek dalej generuje ujemne wartości.

Wskaźnik zyskowności aktywów prezentuje zdolność majątku jednostki do generowania zysku, który także i w tym przypadku osiągnął wartość poniżej zera. W 2022 roku nastąpiło zwiększenia wartości majątku SPS ZOZ min. z tytułu oraz przekazania przez Organ Założycielki nieruchomości zabudowanej przy ul. Żeromskiego nr 9-10 o wartości 1 421 000,00 zł. Mimo istotnego dla działalności SPS ZOZ zwiększenia majątku wskaźnik zyskowności aktywów uległ pogorszeniu na skutek osiągniętego ujemnego wyniku finansowego.

Wskaźniki płynności określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Jeżeli poziom wskaźników obniża się, to występuje ryzyko utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań. W przypadku gdy wskaźniki są zbyt wysokie, może to świadczyć o nieefektywnym gospodarowaniu posiadanymi środkami obrotowymi, takimi jak zapasy, należności lub środki finansowe. W badanym okresie wskaźniki osiągnęły wartości dodatnie, jednak osiągnięte wyniki nie przyczyniły się do uzyskania punktowej oceny podmiotu. Na osiągnięty wynikłożyły się poniżej przedstawione wartości:

WSKAŹNIK PŁYNNOŚCI			WARTOŚĆ WSKAŹNIKA	OCENA PODMIOTU
WSKAŹNIK BIEŻĄCEJ PŁYNNOŚCI				
(Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)) / (Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe)				
1	poniżej 0,6	0	0,31	0
2	od 0,6 do 1,0	4		
3	powyżej 1,0 do 1,5	8		
4	powyżej 1,5 do 3,0	12		
5	powyżej 3,0 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	10		
WSKAŹNIK SZYBKIEJ PŁYNNOŚCI				
(Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) – zapasy) / (Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe)				
1	poniżej 0,5	0	0,22	0
2	od 0,5 do 1,0	8		
3	powyżej 1,0 do 2,5	13		
4	powyżej 2,5 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	10		

Dodatknie wartości **wskaźnika bieżącej płynności i szybkiej płynności**, określają zdolność jednostki do terminowego regulowania zobowiązań krótkoterminowych. Pogorszony w stosunku do roku 2021 poziom osiągniętych wskaźników informuje o utrzymujących się zatorach płatniczych w SPS ZOZ oraz określa Zakład Lecznicy jako jednostkę nie zdolnej do szybkiej rotacji środków obrotowych oraz zachowania terminów płatności wynikających z zawartych umów. Zaobserwować należy także wzrost zobowiązań wymagalnych w porównaniu z rokiem 2021 o 694 492,52 zł, do kwoty 3 985 876,62 zł na koniec 2022 roku. Na pogorszenie wskaźników płynności miały wpływ ograniczenia związane z rozliczeniem osiągniętych przychodów, które zostały zaliczone w poczet planu spłaty oraz niższe aniżeli wynikające z rzeczywistych kosztów finansowanie wzrostu wynagrodzeń personelu SPS ZOZ.

Porównanie powyższych wskaźników będących relacją majątku obrotowego do zobowiązań krótkoterminowych informuje o trudnościach w wypłacalności jednostki, którą w przedmiotowym przypadku ze względu na osiągnięty współczynnik należy uznać za funkcjonującą poniżej poziomów uznawanych za bezpieczne. Teoretycznie przyjmuje się, że bezpieczny poziom wskaźnika płynności szybkiej powinien kształtować się w granicach 1,0–1,2, czyli poziom aktywów obrotowych (bez zapasów) powinien nieznacznie przewyższać poziom bieżących zobowiązań. Na wysokość wskaźników

w SPS ZOZ najistotniejszy wpływ ma osiągnięta w okresie 2018 - 2022 strata oraz zobowiązania wymagalne, które determinuje brak współmierności pomiędzy kosztami zakupu, a przychodami sprzedaży.

Wskaźniki efektywności: należy interpretować wg. dwóch kategorii:

1. Ekonomicznej, która określa dążenie do największej wydajności, bądź oszczędności środków. Dotyczy ona osiągania określonych wyników przy możliwie najniższych nakładach (kosztach), jak również uzyskiwania możliwie jak najwyższego wyniku z określonej ilości nakładów.
2. Zarządzania, przy której dominuje pojęcie efektywności organizacyjnej, nazywanej również efektywnością funkcjonowania systemu, przez co rozumie się zdolność podmiotu do bieżącego i strategicznego przystosowania się do zmian w otoczeniu oraz produktywnego wykorzystania posiadanych zasobów dla realizacji zaplanowanych celów.

WSKAŹNIK EFEKTYWNOŚCI			WARTOŚĆ WSKAŹNIKA	OCENA PODMIOTU
WSKAŹNIK ROTACJI NALEŻNOŚCI (W DNIACH)				
(Średni stan należności z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)) / (Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów)				
1	poniżej 45 dni	3	25	3
2	od 45 dni do 60 dni	2		
3	od 61 dni do 90 dni	1		
4	powyżej 90 dni	0		
WSKAŹNIK ROTACJI ZOBOWIĄZAŃ (W DNIACH)				
(Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)) / (Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów)				
1	do 60 dni	7	38	7
2	od 61 dni do 90 dni	4		
3	powyżej 90 dni	0		

Wskaźnik rotacji należności (w dniach) informuje o długości cyklu oczekiwania SPS ZOZ w Lęborku na zamianę należności za świadczone usługi na gotówkę. Uzyskana wartość w dalszym ciągu plasuje Szpital w najmniejszej grupie ryzyka ściągальności należności ze względu na skuteczne i krótkoterminowe rozliczenia z kontrahentami.

Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) podobnie jak wskaźnik rotacji należności osiągnął wynik zapewniający zdolność podmiotu do spłacenia swoich zobowiązań co potwierdza najwyższą liczbę punktów. Należy jednak zauważyć, że w przypadku pogarszających się wskaźników zysowności, wskaźnik rotacji zobowiązań także konsekwentnie będzie się obniżać co potwierdza obecna wartość wskaźnika, która w stosunku do z 2021 roku zachowała tę samą ilość punktów, natomiast wskaźnik rotacji zobowiązań wydłużył się o 10 dni.

W powyższym aspekcie Zakład Leczniczy uzyskał maksymalną oceną punktową w łącznej wysokości 10 pkt.

Wskaźniki zadłużenia są obrazem struktury finansowania aktywów SPS ZOZ w Lęborku. Im większa jest wartość tego wskaźnika tym wyższe ryzyko ponosi kredytodawca. Stąd często przyjmuje się, że jego poziom powyżej 67% wskazuje na nadmierne ryzyko kredytowe natomiast niski poziom wskaźnika może świadczyć o samodzielności finansowej Jednostki.

WSKAŹNIK ZADŁUŻENIA			WARTOŚĆ WSKAŹNIKA	OCENA PODMIOTU
WSKAŹNIK ZADŁUŻENIA AKTYWÓW (%)				
(Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania) x 100%) / Aktywa razem				
1	poniżej 40%	10	66%	3
2	od 40% do 60%	8		
3	powyżej 60% do 80%	3		
4	powyżej 80%	0		
WSKAŹNIK WYPŁACALNOŚCI				
(Zobowiązania długoterminowe + zobowiązania krótkoterminowe + rezerwy na zobowiązania) / Fundusz własny				
1	od 0,00 do 0,50	10	-6,34	0
2	od 0,51 do 1,00	8		
3	od 1,01 do 2,00	6		
4	od 2,01 do 4,00	4		
5	powyżej 4,00 lub poniżej 0,00	0		

Osiągnięty wynik *wskaźnika zadłużenia aktywów (%)* w prezentowanej wysokości informuje o wysokim (ale utrzymującym się w granicach bezpiecznych) stopniu finansowania majątku kapitałami obcymi (zobowiązaniami). Pogorszenie wskaźnika zadłużenia aktywów w 2022 roku w stosunku do roku 2021 jest skutkiem wzrostu zobowiązań i rezerw na zobowiązania, które SPS ZOZ był zobowiązany ponadplanowo utworzyć z powodu ograniczonych zdolności terminowej wypłaty ustawowego wzrostu wynagrodzeń dla uprawnionego personelu SPS ZOZ.

Powyższą ocenę potwierdza utrzymujący się *wskaźnik wypłacalności* który przyjmuje niebezpieczne granice informując o wystąpieniu realnych zagrożeń w zakresie możliwości utraty zdolności do regulowania zobowiązań przez jednostkę. Na poziom tych wskaźników największy wpływ ma oddziaływanie niekorzystnych czynników zewnętrznych, których konsekwencją są ujemne wyniki finansowe, wzrost zobowiązań krótkoterminowych oraz utworzone rezerwy na zobowiązania.

Podsumowanie

TABELA PODSUMOWUJĄCA WYNIKI OCENA SYTUACJI EKONOMICZNO FINANSOWEJ SPS ZOZ W LĘBORKU			
GRUPA	WSKAŹNIKI	WARTOŚĆ WSKAŹNIKA	OCENA
1. Wskaźnik zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%)	-6,86%	0
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-5,49%	0
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)	-11,99%	0
	1.Razem		0
2. Wskaźnik płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności	0,31	0
	2) wskaźnik szybkiej płynności	0,22	0
	2.Razem		0
3. Wskaźnik efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	25	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	38	7
	3.Razem		10
4. Wskaźnik zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	66%	3
	2) wskaźnik wypłacalności	-6,34	0
	4.Razem		3
Łączna wartość punktów			13

6. Analiza wskaźnikowa lat 2023-2025

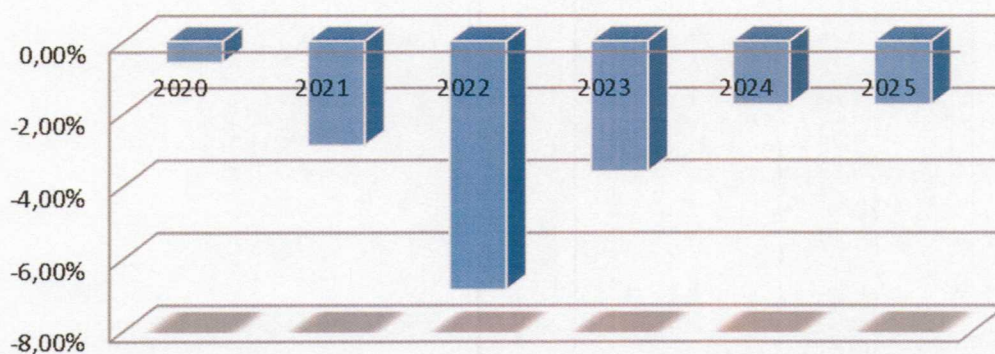
Analizę wskaźnikową na lata 2023 – 2025 oparto na analizie sytuacji ekonomiczno– finansowej za rok 2022 z uwzględnieniem wniosków z wcześniejszych okresów działalności, publikowanych wskaźników makroekonomicznych oraz wydanych i projektowanych aktów prawnych i administracyjnych dla resortu ochrony zdrowia. Do oceny ekonomicznej prognozy funkcjonowania SPS ZOZ w przyszłych okresach działalności włączono także analizy zdarzeń gospodarczych, które mają istotny wpływ na majątek jednostki oraz źródła jego finansowania, w szczególności:

- skutki finansowe pandemii COVID-19 a w szczególności obowiązek rozliczenia pobranych w latach 2020 oraz 2021 zaliczek,
- wytyczne dotyczące stosowania jednolitych wskaźników makroekonomicznych będących podstawą oszacowania skutków finansowych projektowanych ustaw,
- zatwierdzony przez Radę Społeczną SPS ZOZ plan finansowy na 2023 rok,
- Program Naprawczy Samodzielnego Publicznego Specjalistycznego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Lęborku na lata 2020-2022, aktualizacja 2022-2024,
- plan inwestycyjno- remontowy na 2023 rok, a w szczególności:
 - realizację zadań infrastruktury ochrony przeciwpożarowej o łącznej wartości 2 640 801,00 zł;
- spłata zaciągniętych kredytów i pożyczek z uwzględnieniem zmian stóp procentowych, wynikających z wytycznych, o których mowa powyżej,
- uprawdopodobniona wysokość przychodów z tytułu zawartych umów, których szacunku dokonano na podstawie ustawy o zmianie ustawy z dnia 27 sierpnia 2004 r. o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych i możliwości utrzymania wypracowanej wysokości ryczałtu,
- wzrost cen na rynku towarów usług prognozowany w oparciu o dane GUS,
- wzrost stóp procentowych oparty na prognozach RPP,
- wzrost minimalnego wygradzenia oszacowany na podstawie ustawy o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych,
- realizacja inwestycji dofinansowanej w ramach programu rządowego Polski Ład, w ramach której zostaną zmodernizowane oddziały szpitalne oraz doposażenie i modernizacja SOR w związku ze złożonym wnioskiem o dofinansowanie w ramach Funduszu Medycznego.

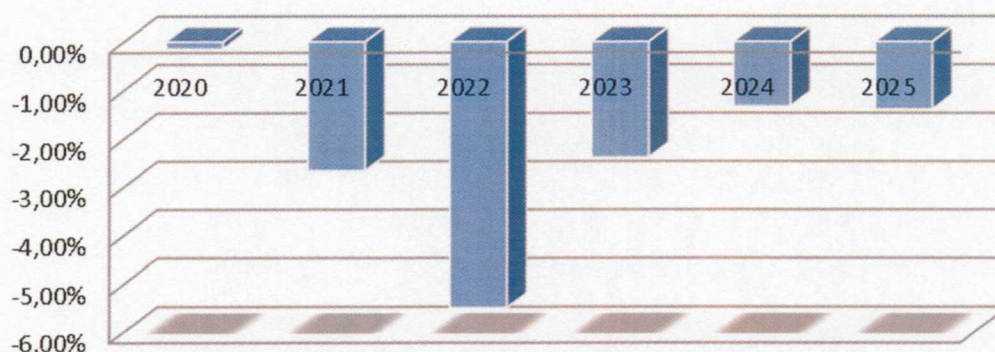
Ponadto w opracowaniu projektu bilansu i rachunku wyników, stanowiących podstawę wyliczenia współczynników kierowano się wszystkimi zasadami bilansowymi ze szczególnym uwzględnieniem zasady ostrożności.

Wskaźnik	analiza			prognoza		
	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Wskaźnik zyskowności netto	-0,59%	-2,89%	-6,86%	-3,61%	-1,76%	-1,75%
Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej	-0,14%	-2,66%	-5,49%	-2,38%	-1,32%	-1,39%
Wskaźnik zyskowności aktywów	-0,86%	-5,30%	-11,99%	-7,13%	-4,11%	-3,58%
Wskaźnik bieżącej płynności (w dniach)	0,47	0,41	0,31	0,35	0,32	0,31
Wskaźnik szybkiej płynności (w dniach)	0,30	0,29	0,22	0,26	0,24	0,23
Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	25,48	21,52	25,16	24,93	23,86	22,84
Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	35,60	27,53	38,25	47,36	50,57	54,46
wskaźnik zadłużenia aktywów	52%	57%	66%	65%	71%	51%
Wskaźnik wypłacalności	11,87	-5,73	-6,34	-3,82	-3,22	22,39

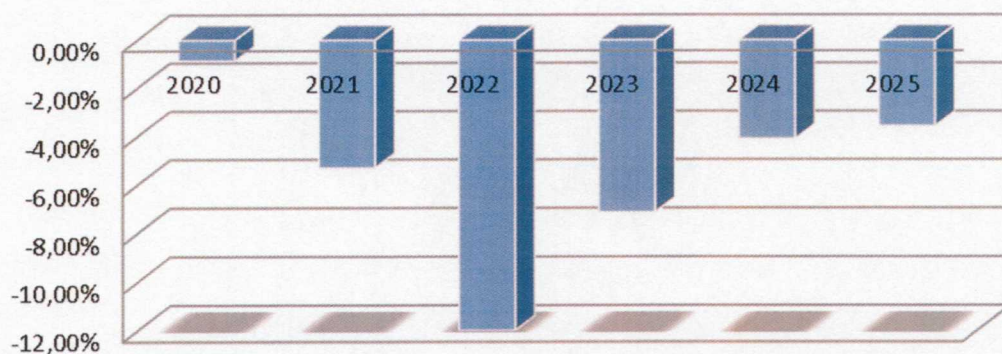
Wskaźnik zyskowności netto



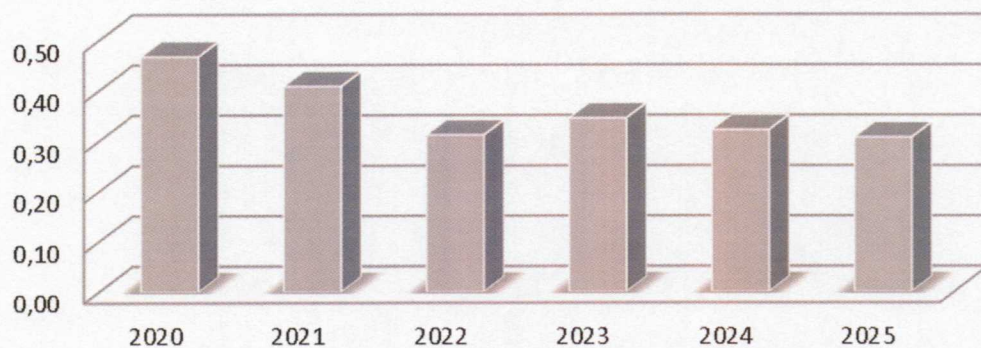
Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej



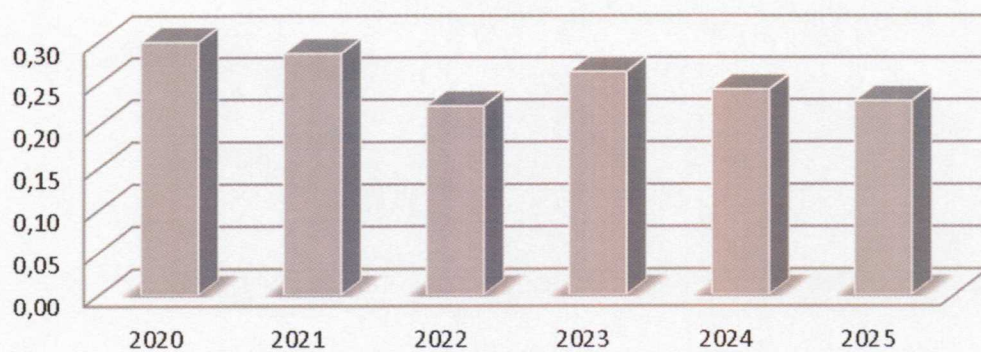
Wskaźnik zyskowności aktywów



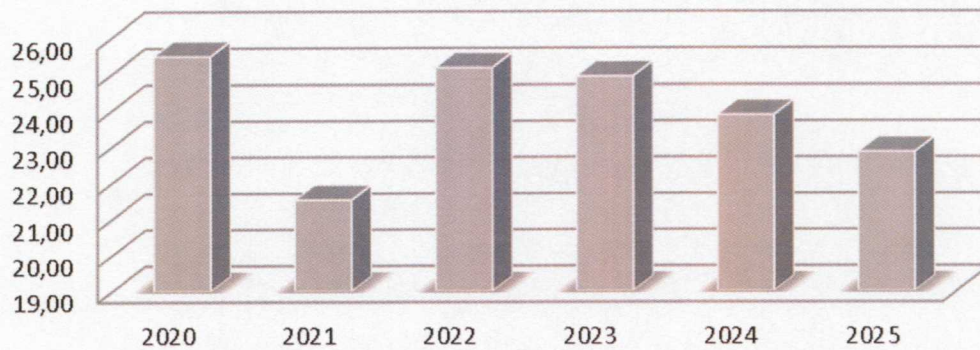
Wskaźnik bieżącej płynności (w dniach)



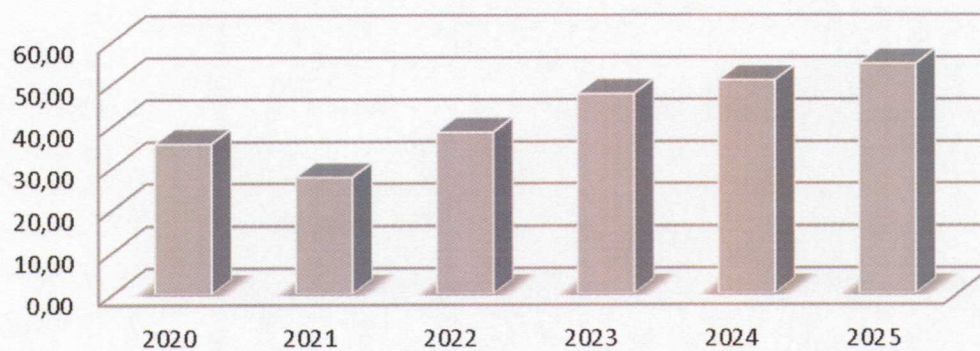
Wskaźnik szybkiej płynności (w dniach)



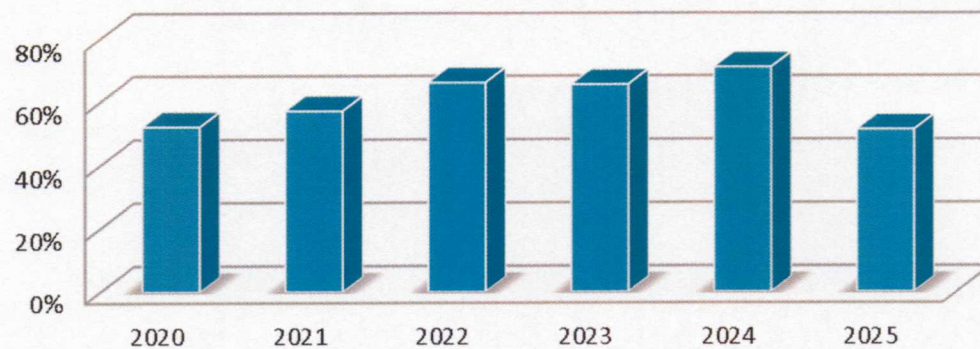
Wskaźnik rotacji należności (w dniach)



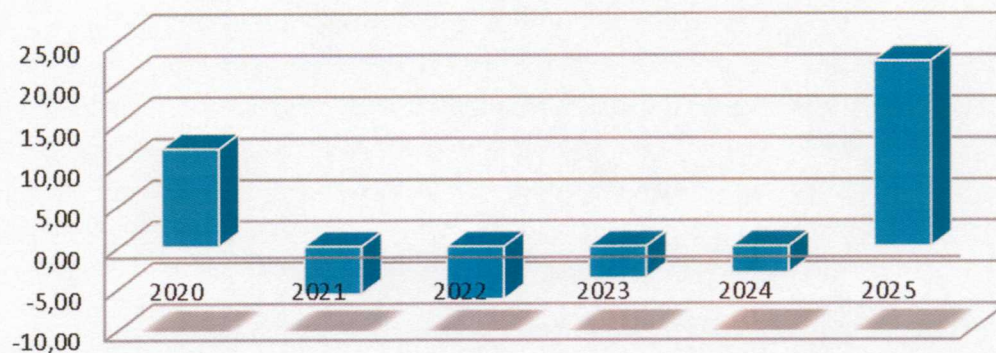
Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)



Wskaźnik zadłużenia aktywów



Wskaźnik wypłacalności

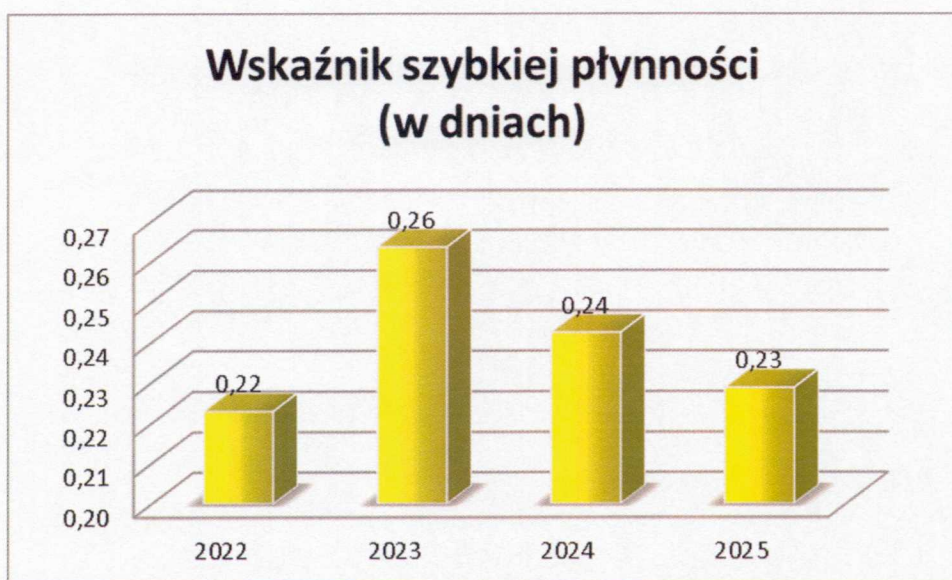


5.A. graficzna prezentacja wskaźników analizy za rok 2022 i prognozy wyniku na lata 2023-2025

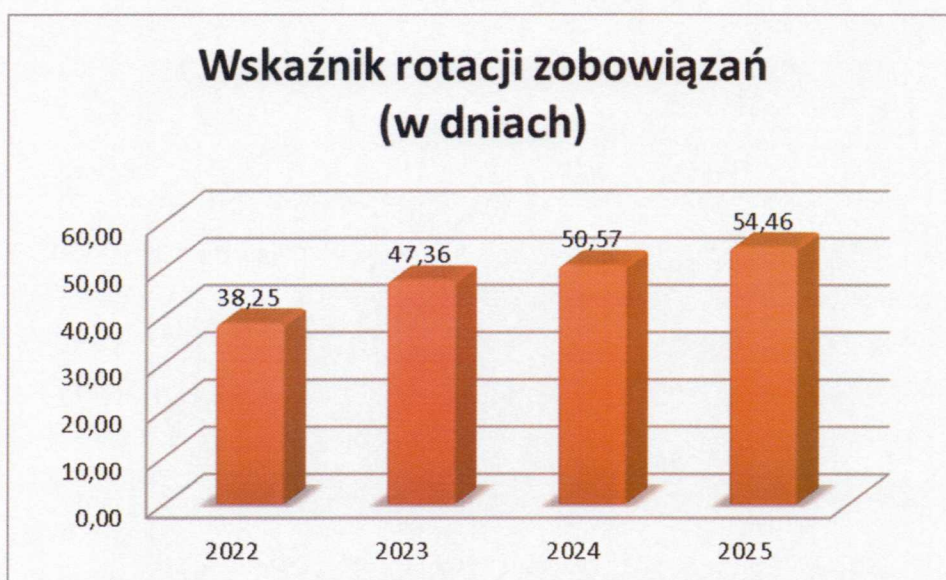
1. Wskaźniki zyskowności



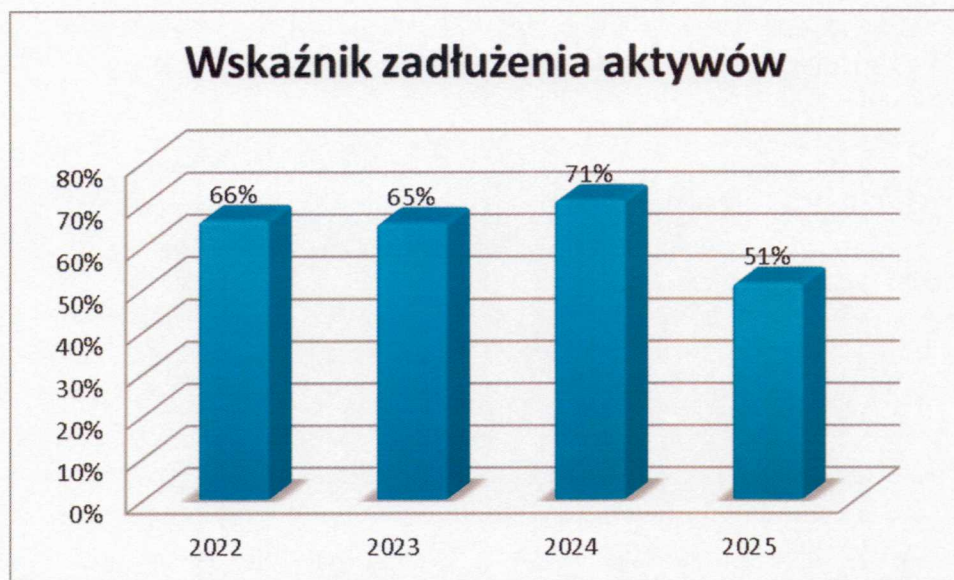
2. Wskaźniki płynności



3. Wskaźniki efektywności



4. Wskaźniki zadłużenia



TABELARYCZNE ZESTAWIENIE OSIĄGNIĘTYCH WARTOŚCI

TABELA PODSUMOWUJĄCA WYNIKI OCENA SYTUACJI EKONOMICZNO FINANSOWEJSPS ZOZ W LĘBORKU							
GRUPA	WSKAŹNIKI	WARTOŚĆ WSKAŹNIKA 2023	OCENA	WARTOŚĆ WSKAŹNIKA 2024	OCENA	WARTOŚĆ WSKAŹNIKA 2025	OCENA
1. Wskaźnik zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%)	-3,61%	0,00	-1,76%	0,00	-1,75%	0,00
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	-2,38%	0,00	-1,32%	0,00	-1,39%	0,00
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)	-7,13%	0,00	-4,11%	0,00	-3,58%	0,00
		0,00		0,00		0,00	
2. Wskaźnik płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności	0,35	0,00	0,32	0,00	0,31	0,00
	2) wskaźnik szybkiej płynności	0,26	0,00	0,24	0,00	0,23	0,00
		0,00		0,00		0,00	
3. Wskaźnik efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	24,93	3,00	23,86	3,00	22,84	3,00
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	47,36	7,00	50,57	7,00	54,46	7,00
		10,00		10,00		10,00	
4. Wskaźnik zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	65%	3,00	71%	3,00	51%	8,00
	2) wskaźnik wypłacalności	-3,82	0,00	-3,22	0,00	22,39	0,00
		3,00		3,00		8,00	
			13,00		13,00		18,00

DANE ŹRÓDŁOWE DO WYLICZENIA WSPÓŁCZYNNIKÓW EKONOMICZNO- FINANSOWYCH

Rachunek zysków i strat	2022	2023	2024	2025
A. Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	98 956 935,72	116 420 000,00	135 347 670,17	139 637 469,66
- od jednostek powiązanych				
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów	98 960 236,14	116 420 000,00	135 554 198,17	139 842 823,77
NFZ	85 470 337,91	103 544 000,00	121 536 150,17	125 334 144,09
Sprzedaż usług medycznych i niemiedycznych	11 571 602,31	11 876 000,00	12 446 048,00	12 881 659,68
RTM	0,00	0,00	0,00	0,00
Środki przekazane na realizację zadań - Rezydenci	1 918 295,92	1 500 000,00	1 572 000,00	1 627 020,00
II. Zmiana stanu produktów	-282 031,67	-500 000,00	-500 000,00	-500 000,00
III. Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki				
IV. Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	278 731,25	288 000,00	293 472,00	294 645,89
B. Koszty działalności operacyjnej	109 917 472,71	123 740 284,29	142 078 028,06	146 356 629,94
I. Amortyzacja	4 087 213,53	4 152 000,00	3 942 541,69	4 140 567,42
II. Zużycie materiałów i energii	14 395 009,70	18 551 466,64	21 034 004,08	21 714 471,88
III. Usługi obce	34 845 218,01	36 741 762,65	42 571 855,63	43 919 543,48
IV. Podatki i opłaty	271 952,00	308 000,00	322 784,00	334 081,44
V. Wynagrodzenia	46 637 305,71	52 300 000,00	60 588 030,45	62 256 348,15
VI. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	8 998 483,87	11 105 055,00	13 019 934,21	13 374 174,36
VII. Pozostałe koszty rodzajowe	557 230,78	450 000,00	463 050,00	477 404,55
VIII. Wartość sprzedanych towarów i materiałów	125 059,11	132 000,00	135 828,00	140 038,67
C. Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	-10 960 536,99	-7 320 284,29	-6 730 357,89	-6 719 160,29
D. Pozostałe przychody operacyjne	6 322 664,95	4 776 000,00	5 218 504,00	5 066 853,62
I. Zysk z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych	9 909,00			
II. Dotacje	393 936,73	355 600,00	365 912,40	377 255,68
III. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych				
IV. Inne przychody operacyjne	5 918 819,22	4 420 400,00	4 852 591,60	4 689 597,94
E. Pozostałe koszty operacyjne	1 154 562,37	350 000,00	355 600,00	361 289,60
I. Strata z tytułu rozchodu niefinansowych aktywów trwałych				
II. Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych				
III. Inne koszty operacyjne	1 154 562,37	350 000,00	355 600,00	361 289,60
F. Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	-5 792 434,41	-2 894 284,29	-1 867 453,89	-2 013 596,26
G. Przychody finansowe	69 552,45	20 000,00	25 648,32	26 546,02
I. Dywidendy i udziały w zyskach				
II. Odsetki	20 714,27	20 000,00	25 648,32	26 546,02
III. Zysk z tytułu rozchodu aktywów finansowych				
IV. Aktualizacja wartości aktywów finansowych				
V. Inne	48 838,18			
H. Koszty finansowe	1 506 747,64	1 500 000,00	626 296,05	550 578,64
I. Odsetki	1 461 520,16	1 487 000,00	613 296,05	537 578,64
II. Strata z tytułu rozchodu aktywów finansowych				
III. Aktualizacja wartości aktywów finansowych				
IV. Inne	45 227,48	13 000,00	13 000,00	13 000,00
I. Zysk (strata) brutto (F+G-H)	-7 229 629,60	-4 374 284,29	-2 468 101,62	-2 537 628,89
J. Podatek dochodowy				
K. Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)				
L. Zysk (strata) netto (I-J-K)	-7 229 629,60	-4 374 284,29	-2 468 101,62	-2 537 628,89
Przychody ogółem	105 349 153,12	121 216 000,00	140 591 822,49	144 730 869,30
Koszty ogółem	112 578 782,72	125 590 284,29	143 059 924,11	147 268 498,19
Wynik finansowy netto	-7 229 629,60	-4 374 284,29	-2 468 101,62	-2 537 628,89

Aktywa	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
A. Aktywa trwałe	49 673 537,31	47 573 426,51	44 829 515,53	68 918 511,73
I. Wartości niematerialne i prawne	595 526,52	476 421,22	357 315,91	238 210,61
1. Koszty zakończonych prac rozwojowych				
2. Wartość firmy				
3. Inne wartości niematerialne i prawne	595 526,52	476 421,22	357 315,91	238 210,61
4. Zaliczki na wartości niematerialne i prawne				
II. Rzeczowe aktywa trwałe	49 061 591,32	47 080 585,82	44 379 318,13	68 584 684,11
1. Środki trwałe	47 202 005,21	47 080 585,82	44 379 318,13	68 584 684,11
a) grunty (w tym prawo użytkowania wieczystego gruntu)	892 000,00	892 000,00	892 000,00	892 000,00
b) budynki, lokale, prawa do lokali i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	38 427 604,70	39 014 985,42	37 093 605,18	54 695 948,88
c) urządzenia techniczne i maszyny	1 013 877,24	1 278 781,79	1 472 598,98	9 649 325,92
d) środki transportu	1 226 693,65	1 381 354,92	1 536 016,19	1 090 677,46
e) inne środki trwałe	5 641 829,62	4 513 463,70	3 385 097,77	2 256 731,85
2. Środki trwałe w budowie	1 859 586,11	0,00	0,00	0,00
3. Zaliczki na środki trwałe w budowie				
III. Należności długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00
IV. Inwestycje długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00
V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	16 419,47	16 419,47	92 881,50	95 617,01
1. Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego				
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	16 419,47	16 419,47	92 881,50	95 617,01
B. Aktywa obrotowe	11 702 352,80	13 696 270,40	14 026 516,64	14 084 563,34
I. Zapasy	3 119 794,90	2 997 158,11	3 175 840,28	3 286 005,88
1. Materiały	3 119 794,90	2 997 158,11	3 175 840,28	3 286 005,88
II. Należności krótkoterminowe	7 567 808,86	9 471 138,22	9 366 963,84	9 254 524,03
1. Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Należności od pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00
3. Należności od pozostałych jednostek	7 567 808,86	9 471 138,22	9 366 963,84	9 254 524,03
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty:	7 023 088,76	8 918 240,68	8 845 905,91	8 694 765,08
- do 12 miesięcy	7 023 088,76	8 918 240,68	8 845 905,91	8 694 765,08
- powyżej 12 miesięcy				
b) z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publiczno-prawnych	3 463,38	3 242,40	3 760,25	3 879,43
c) inne	541 256,72	549 655,14	517 297,68	555 879,53
d) dochodzone na drodze sądowej				
III. Inwestycje krótkoterminowe	261 380,39	229 354,32	345 840,97	372 649,62
1. Krótkoterminowe aktywa finansowe	261 380,39	229 354,32	345 840,97	372 649,62
a) w jednostkach powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
b) w pozostałych jednostkach	0,00	0,00	0,00	0,00
c) środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	261 380,39	229 354,32	345 840,97	372 649,62
- środki pieniężne w kasie i na rachunkach	261 380,39	229 354,32	345 840,97	372 649,62
2. Inne inwestycje krótkoterminowe				
IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	753 368,65	998 619,75	1 137 871,55	1 171 383,80
Aktywa razem	61 375 890,11	61 269 696,91	58 856 032,18	83 003 075,07

PASYWA	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	31.12.2025
A. Kapitał (fundusz) własny	-6 399 684,41	-10 485 968,70	-12 954 070,32	1 900 300,79
I. Kapitał (fundusz) podstawowy	7 131 329,76	7 131 329,76	7 131 329,76	24 523 329,76
II. Kapitał (fundusz) zapasowy, w tym	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Kapitał (fundusz) z aktualizacji wyceny, w tym				
V. Zysk (strata) z lat ubiegłych	-6 301 384,57	-13 531 014,17	-17 617 298,46	-20 085 400,08
VI. Zysk (strata) netto	-7 229 629,60	-4 086 284,29	-2 468 101,62	-2 537 628,89
B. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	67 775 574,52	71 755 665,61	71 810 102,49	81 102 774,28
I. Rezerwy na zobowiązania	2 752 613,47	1 696 008,46	1 441 156,73	1 480 839,61
1. Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego				
2. Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	2 197 813,47	1 696 008,46	1 441 156,73	1 480 839,61
- długoterminowa	0,00	0,00	0,00	0,00
- krótkoterminowa	2 197 813,47	1 696 008,46	1 441 156,73	1 480 839,61
3. Pozostałe rezerwy	554 800,00	0,00	0,00	0,00
- długoterminowe	0,00	0,00	0,00	0,00
- krótkoterminowe	554 800,00	0,00	0,00	0,00
II. Zobowiązania długoterminowe	5 432 889,15	3 297 268,52	1 650 987,47	444 318,59
1. Wobec jednostek powiązanych				
2. Wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale				
3. Wobec pozostałych jednostek	5 432 889,15	3 297 268,52	1 650 987,47	444 318,59
a) kredyty i pożyczki	3 365 639,20	1 866 095,37	855 891,12	285 299,04
b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych				
c) inne zobowiązania finansowe				
d) zobowiązania wekslowe				
e) inne	2 067 249,95	1 431 173,15	795 096,35	159 019,55
III. Zobowiązania krótkoterminowe	32 372 024,47	35 105 103,41	38 628 633,01	40 623 607,42
1. Zobowiązania wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00	0,00	0,00
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00	0,00	0,00
- do 12 miesięcy				
- powyżej 12 miesięcy				
b) inne				
2. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek, w których jednostka posiada zaangażowanie w kapitale	0,00	0,00	0,00	0,00
a) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	0,00	0,00	0,00	0,00
- do 12 miesięcy				
- powyżej 12 miesięcy				
b) inne				
3. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek	32 047 469,49	34 505 465,74	37 933 970,19	39 909 816,76
a) kredyty i pożyczki	8 511 289,60	8 040 025,34	8 000 665,99	8 561 044,24
b) z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych				
c) inne zobowiązania finansowe				
d) z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności:	11 793 250,19	18 492 922,19	19 147 434,46	22 671 429,92
- do 12 miesięcy	11 793 250,19	18 492 922,19	19 147 434,46	22 671 429,92
- powyżej 12 miesięcy				
e) zaliczki otrzymane na dostawy i usługi	16 655,78	26 732,64	30 694,29	31 618,63
f) zobowiązania wekslowe				
g) z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych oraz innych tytułów publiczno-prawnych	7 683 849,06	4 349 741,17	6 626 213,73	4 392 420,83
h) z tytułu wynagrodzeń	3 952 803,51	3 226 039,22	3 704 123,47	3 815 671,11
i) inne	89 621,35	370 005,18	424 838,25	437 632,02
4. Fundusze specjalne	324 554,98	599 637,67	694 662,82	713 790,66
IV. Rozliczenia międzyokresowe	27 218 047,43	31 657 285,23	30 089 325,28	38 554 008,66
1. Ujemna wartość firmy				
2. Inne rozliczenia międzyokresowe	27 218 047,43	31 657 285,23	30 089 325,28	38 554 008,66
Pasywa razem	61 375 890,11	61 269 696,91	58 856 032,18	83 003 075,07

7. Informacja o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową:

- dynamiczny wzrost cen na rynku gospodarczym i finansowym oraz nieadekwatny w stosunku do postępujących zmian w gospodarce sposób rozliczania świadczeń przez publiczne podmioty opieki zdrowotnej w tym SPS ZOZ w Lęborku z NFZ prowadzi do sytuacji, w której poziom finansowania wielu procedur nie zabezpiecza rzeczywistych kosztów bezpośrednich ich realizacji czego efektem jest wzrastający poziom zobowiązań wymagalnych,
- wzrost stóp procentowych podwyższający koszt obsługi zobowiązań kredytowych,
- podwyższone koszty pozyskiwania zewnętrznych źródeł finansowania (kredyty) w celu utrzymania płynności finansowej, ze względu na kondycję finansową podmiotu,
- obowiązek odpracowania zaliczek pobranych w latach 2020 oraz 2021 z tytułu realizacji świadczeń. Spłata zaliczek jest obciążona wysokimi i rosnącymi proporcjonalnie do inflacji kosztami realizacji świadczeń z równoczesnym ograniczaniem możliwości uzyskania przychodów związanych z ich wykonaniem,
- wysoka awaryjność i wysokie koszty serwisu i napraw sprzętu i aparatury medycznej, których okres eksploatacji w wielu przypadkach przekroczył 10 lat,
- częste zmiany przepisów prawa zwiększające wymagania kadrowe, sprzętowe oraz infrastrukturalne stawiane przed podmiotami prowadzącymi działalność leczniczą podnoszące koszty działalności w tym m.in. poprzez wzrastające ceny obowiązkowych ubezpieczeń od odpowiedzialności cywilnej, koszty ubezpieczeń społecznych, koszty modernizacji infrastruktury i sprzętu, koszty zużycia energii, utylizacji odpadów itp., bez zapewnienia źródeł ich finansowania,
- zobowiązanie kierowników podmiotów leczniczych do realizacji zapisów ustawy o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych, bez przekazania adekwatnych środków na ten cel, z równoczesnym wycofaniem dotychczasowego finansowania wzrostu wynagrodzeń w postaci współczynników korygujących,
- deficytowa dostępność specjalistycznej kadry medycznej - przede wszystkim w grupach zawodowych lekarzy i pielęgniarek oraz konieczność konkurowania z innymi podmiotami o kadre,
- konsekwentna polityka egzekwowania należnych środków pieniężnych części dostawców związana z występującymi należnościami wymagalnymi wynikającymi z trudnej sytuacji finansowej szpitala.
- Zmiana w zakresie wysokości kapitałów w 2025 roku oraz wzrost współczynników z tego tytułu w przedstawionej prognozie wynika z realizowanej inwestycji dofinansowanej w ramach programu rządowego Polski Ład, polegającej na modernizacji oddziałów szpitalnych (Oddział Pediatriczny, Neonatologiczny oraz Ginekologiczno-Położniczy). Inwestycja ta zakończy się w 2025 roku. Kolejną inwestycją mającą wpływ na ww. wysokości wartości jest projekt realizowany w ramach dofinansowania z programu Fundusz Medyczny, który obejmie modernizację SOR wraz z wyposażeniem oddziału oraz zakupem sprzętu niezbędnego do wykonywania badań diagnostycznych na rzecz SOR w pracowniach diagnostycznych (w tym Pracowni Diagnostyki Obrazowej, Pracowni Endoskopowej).

Z-ca DYREKTORA ds. FINANSOWYCH
Samodzielnego Publicznego Specjalistycznego
Zakładu Opieki Zdrowotnej w Lęborku

Adam Hoffmann

DYREKTOR
Samodzielnego Publicznego Specjalistycznego
Zakładu Opieki Zdrowotnej w Lęborku
lek. Marta Frankowska