**Załącznik nr 1**

**do zaproszenia do składania ofert**

**Szczegółowy opis przedmiotu zamówienia**

Przedmiotem zamówienia jest wykonanie audytu organizacyjno-finansowego szkół prowadzonych przez Gminę Elbląg, w tym analiza organizacyjno- finansowa dotycząca   
4 lat budżetowych (2017-2020) oraz analiza budżetu  przeznaczonego na wydatki oświatowe 2021 roku.

Wykonawca zobowiązuje się do wykonania następujących prac:

1. Analiza kosztów funkcjonowania poszczególnych szkół, w tym w odniesieniu   
   do subwencji oświatowej należnej na uczniów tych szkół i w przeliczeniu na jednego ucznia. Analiza średniego kosztu utrzymania ucznia w poszczególnych placówkach oświatowych.
2. Analiza rozwiązań przyjętych w arkuszach organizacyjnych poszczególnych placówek oświatowych na terenie gminy, w tym również projektów arkuszy opracowanych w kwietniu 2021 roku na rok szkolny 2021/2022.
3. Analiza przyczyn wzrostu kosztów utrzymania szkół w gminie.
4. Analiza porównawcza organizacji szkół, w tym w oparciu o wskaźnik liczby uczniów przypadających na jeden nauczycielski etat przeliczeniowy, w podziale na różne kategorie obowiązków nauczycieli (zajęcia wynikające z planów nauczania, etaty bibliotekarzy, pedagogów, zniżki kierownicze itp.).
5. Przegląd struktury zatrudnienia, w tym analiza porównawcza zatrudnienia pracowników administracji i obsługi w poszczególnych szkołach w oparciu o porównywalne wskaźniki.
6. Analiza wykorzystania subwencji oświatowej i środków własnych w gminie.
7. Wskazanie istniejących i możliwych do wykorzystania rezerw organizacyjnych i finansowych w obszarze gminnej oświaty.
8. Analiza sieci szkół w gminie Elbląg, w tym analiza możliwych zmian w tej sieci oraz ewentualnych oszczędności wynikających z różnych wariantów  takich zmian w wieloletniej perspektywie.
9. Wizyty we wszystkich szkołach objętych przedmiotem umowy lub w siedzibie organu prowadzącego (jeżeli sytuacja w kraju związana z COVID-19 na to pozwoli).
10. Opracowanie raportu zawierającego wszystkie wymienione wyżej elementy usługi.  Rekomendacje działań poprawiających sytuację finansową w obszarze gminnej oświaty oraz wskazanie niezbędnych kroków prawnych i organizacyjnych w tym zakresie.
11. Prezentacja wyników przeprowadzonych analiz w terminie i miejscu wskazanym przez Zamawiającego.